

Plan Managerial 2020

Eficiențizarea activității de învățământ, cercetare științifică și administrativă implică stabilirea obiectivelor și a cerințelor pe care trebuie să le avem în vedere, precum și identificarea modalităților eficiente de implementare a acestora pentru atingerea rezultatelor estimate.
Plecând de la toate acestea doresc să prezint sintetic principalele elemente ale planului de management.

Activitatea didactică

OBIECTIVE

Implementarea schimbărilor impuse de noua structură de învățământ, actualizarea continuă a celor 3 planuri de învățământ la nivel licență și a celor 6 direcții de studii masterale în concordanță cu evoluția cercetărilor și a tehnologiilor, obținerea de finanțare din industrie, și obținerea unei cifre de școlarizare în conformitate cu necesitățile societății și evoluția pieței forței de muncă, în condițiile de asigurare a competiției și selecției profesionale a candidaților la toate formele de învățământ.

CERINȚE

Dimensionarea resurselor necesare realizării obiectivelor;
Utilizarea intensivă a resurselor (umane, materiale și logistice);
Asigurarea cadrului și condițiilor de realizare a obiectivelor.

MODALITĂȚI DE IMPLEMENTARE

Pregătirea și perfecționarea continuă a cadrelor didactice (în special a celor tinere) impuse pentru noua formă/actualizarea continuă a planurilor de învățământ și a conținutului disciplinelor;
Stabilirea necesarului de resurse pentru implementarea și elaborarea politicii de personal în concordanță;
Colaborarea cu institute de cercetare, companii de profil și mediul industrial pentru menținerea standardului academic curent;
Crearea cadrului instituțional pentru creșterea calității corpului academic, și impunerea Departamentului de Calculatoare ca centru de referință în țară;
Promovarea ofertei educaționale – atragere de studenți străini;
Realizarea statelor de funcțiuni și stabilirea planului investițional.

REZULTATE OBTENABILE

Optimizarea utilizării resurselor umane;
Repartizarea orelor didactice suplimentare cu preponderență cadrelor din departament, cu respectarea normativelor;
Asigurarea unui spațiu adecvat pentru desfășurarea activităților (altele decât cele didactice) pentru toate cadrele didactice din departament;
Atragerea de specialiști (în special) tineri în departament;
Înființarea unor laboratoare ce cercetare/dezvoltare pentru studiile masterale;
Finanțarea pe centre de cost a activității didactice.

Activitatea de cercetare

OBIECTIVE

Dezvoltarea activității de cercetare, atingerea performanțelor pentru recunoașterea profesională a colectivelor/individuală la nivel internațional.

CERINȚE

Abordarea programelor de cercetare internaționale, penetrarea și integrarea în consorții de elită;
Crearea de parteneriate la nivel național.

MODALITĂȚI DE IMPLEMENTARE

Identificarea mijloacelor care permit realizarea cerințelor;
Folosirea reputației individuale/a unui cercetător pentru stabilirea de contacte profesionale de calitate;
Consolidarea colectivelor de cercetare prin autogestiunea financiară la nivelul acestora;
Stimularea obținerii rezultatelor prin recompense profesionale și materiale a performanțelor;

Promovarea cercetătorilor tineri/angajarea de alți cercetători/angajarea masteranzilor și doctoranzilor în activitatea de cercetare;

Participarea la conferințe de top pe domenii, focalizarea pe calitatea publicațiilor, mai degrabă decât cantitatea acestora;

Publicarea la reviste cu impact;

Diseminarea corespunzătoare a rezultatelor de calitate, astfel încât acestea să fie citate;

Creșterea vizibilității colectivelor și departamentului în ansamblu;

Crearea unei evidențe a absolvenților facultății (promoție, eventual studii continuate, loc de muncă, poziție);

Realizarea evidenței beneficiarilor activităților de cercetare anterioare la nivelul facultății;

Solicitarea de referințe din partea acestora pentru publicare.

REZULTATE OBTENABILE

Crearea unui sistem de stimulare a activității de cercetare în funcție de rezultate;

Marketizarea rezultatelor activității de cercetare realizată la nivelul departamentului;

Menținerea și consolidarea consorțiilor de cercetare care au obținut rezultate, și stabilirea unor noi contacte, pe baza colaborărilor existente;

Participarea la un consorțiu în proiecte internaționale.

Activitatea administrativă

OBIECTIVE

Asigurarea condițiilor (personal, materiale și financiare) de desfășurare a tuturor activităților specifice.

CERINȚE

Înglobarea strategiei departamentului în cea a Facultății AC și a UTCN;

Comunicarea și colaborarea cu colectivul departamentului și cu conducerea facultății și a universității.

MODALITĂȚI DE IMPLEMENTARE

Implementarea unui sistem de evaluare a nivelului calitativ de îndeplinire a sarcinilor atribuite;

Asumarea sarcinilor și a responsabilității îndeplinirii acestora de către cadrele didactice cărora le-au fost repartizate;

Stabilirea de recompense și sancțiuni pentru îndeplinirea respectiv neîndeplinirea acestora;

Corelarea recompenselor cu gradul de implicare și calitatea îndeplinirii atribuțiilor;

Consultarea pentru identificarea celei mai bune soluții, atunci când termenul problemei de rezolvat o permite.

REZULTATE OBTENABILE

Asigurarea spațiului de desfășurare a tuturor activităților membrilor departamentului în condiții optime;

Realizarea unei structuri organizatorice care să includă toate cadrele didactice cu disponibilitate de implicare și capacitate de îndeplinire a sarcinilor atribuite.

Țintă globală

OBIECTIVE

Creșterea performanțelor departamentului și a vizibilității acestuia.

CERINȚE

Realizarea climatului academic pentru apropierea de standardele centrelor performante din Comunitatea Europeană.

MODALITĂȚI DE IMPLEMENTARE

Atragerea de studenți străini în conformitate cu potențialul departamentului;

Identificarea direcțiilor de perspectivă în cercetarea fundamentală și aplicativă;

Identificarea potențialilor clienți și prin utilizarea evidențelor menționate la capitolul Cercetare;

Utilizarea corespunzătoare a expertizei și experienței din departament.

REZULTATE OBTENABILE

Alocarea resurselor pe principiul eficienței centrelor de cost la nivelul departamentului.